



VICERRECTORÍA  
ACADÉMICA

DIRECCIÓN DE  
DESARROLLO CURRICULAR

## DIRECCIÓN DE DESARROLLO CURRICULAR

ESTATUS PROYECTOS MINISTERIALES ANT  
COORDINADOS Y EN CALIDAD DE COLABORADORES DDC  
AÑOS 2019-2022

Realizado por: Gonzalo Pérez  
Colaboran: Andrés Pinto Carrasco  
Enmanuel Álvarez Durán  
Julio 2022



## CONTEXTO

La Dirección de Desarrollo Curricular y sus áreas participan de la coordinación y colaboración de 11 proyectos Ministeriales ANT para el desarrollo de la institución en sus diversas áreas y en lo particular al fortalecimiento de la docencia. En este sentido, el presente documento viene a evidenciar los resultados obtenidos desde octubre de 2021 a junio de 2022 en esta tarea.

El seguimiento y control de los Proyectos ANT, se basa en los principios básicos del ciclo de mejoramiento continuo, creando así un sistema de gestión al interior de la Dirección que dirige los esfuerzos y la sistematización de los resultados obtenidos en cada proyecto. Esta información se recopila, mediante paneles de control con indicadores, que nos permiten tomar decisiones oportunas para el cumplimiento de los objetivos e hitos, según plazos y recursos asociados.

En consecuencia, hemos estado liderando el avance correspondiente a 11 proyectos ANT con un total 92 hitos contenidos en ellos, de los cuales actualmente un 80% de ellos se encuentran logrados y un 20% de los hitos en proceso de desarrollo. Estos avances significativos se han realizado desde octubre del 2019 en la gestión de proyectos, lo cual ha permitido fortalecer el trabajo con los equipos de la Dirección de Desarrollo Curricular con otras direcciones superiores y unidades.

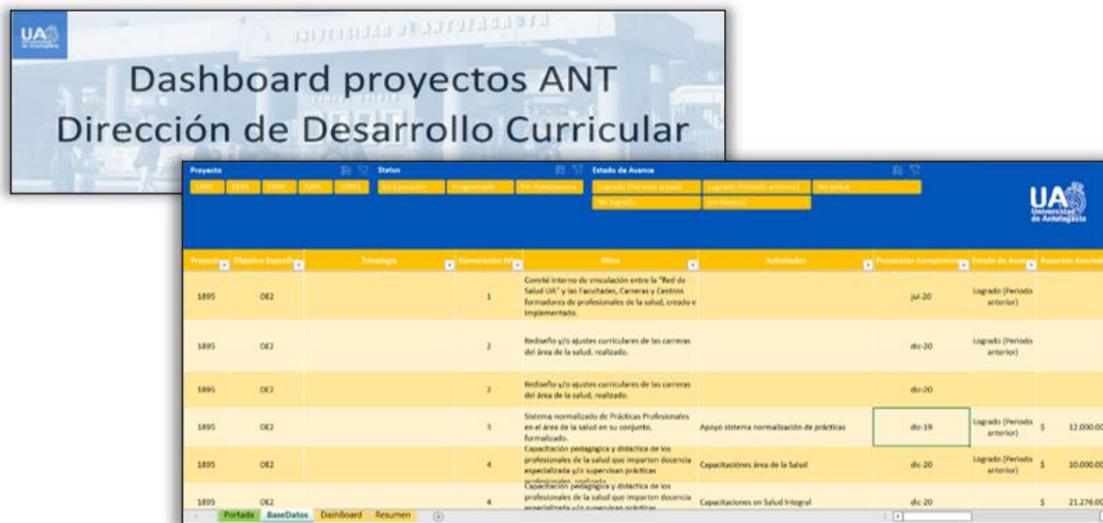


Ilustración 1, Dashboard Proyectos ANT

## RESUMEN EJECUTIVO

Tabla 1, Estatus Proyectos ANT a junio del 2022, correspondiente a la participación de la Dirección de Desarrollo Curricular

Cumplimiento por Proyecto a diciembre 2021				
Proyecto	Hitos en proceso	Hitos logrados	% Avance	Estado
ANT 1795	0	1	100%	FINALIZADO
ANT 1799	0	12	100%	FINALIZADO
ANT 1895	0	9	100%	FINALIZADO
ANT 1899	0	11	100%	FINALIZADO
ANT 1995	0	3	100%	FINALIZADO
ANT 1999	2	4	67%	EN TERMINO
ANT 2095	2	2	50%	EN PROCESO
ANT 2099-1	14	1	7%	EN PROCESO
ANT 1977	0	13	100%	FINALIZADO
ANT 2077	0	9	100%	FINALIZADO
ANT 2177	0	9	100%	FINALIZADO

Tabla 2, Estatus de hitos al mes de abril del 2020

Estado Proyecto	ANT 1795	ANT 1799	ANT 1895	ANT 1899	ANT 1995	ANT 1999	Estatus Avance abril 2020
En Proceso	1	3	6	9	0	1	20
Finalizado	0	9	1	0	0	0	10
Sin avance	0	0	2	2	3	5	12
Total Hitos	1	12	9	11	3	6	42

Tabla 3, Estatus de hitos al mes de junio del 2022, correspondientes a la participación de la Dirección de Desarrollo Curricular

Estado Proyecto	ANT 1795	ANT 1799	ANT 1895	ANT 1899	ANT 1995	ANT 1999	ANT 2095	ANT 2099-1	ANT 1977	ANT 2077	ANT 2177	Estatus Avance junio 2022
En Proceso	0	0	0	0	0	2	2	14	0	0	0	18
Finalizado	1	12	9	11	3	4	2	1	13	9	9	74
Sin avance	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total, Hitos	1	12	9	11	3	6	4	15	13	9	9	92

## ESTATUS AVANCE PROYECTOS ANT

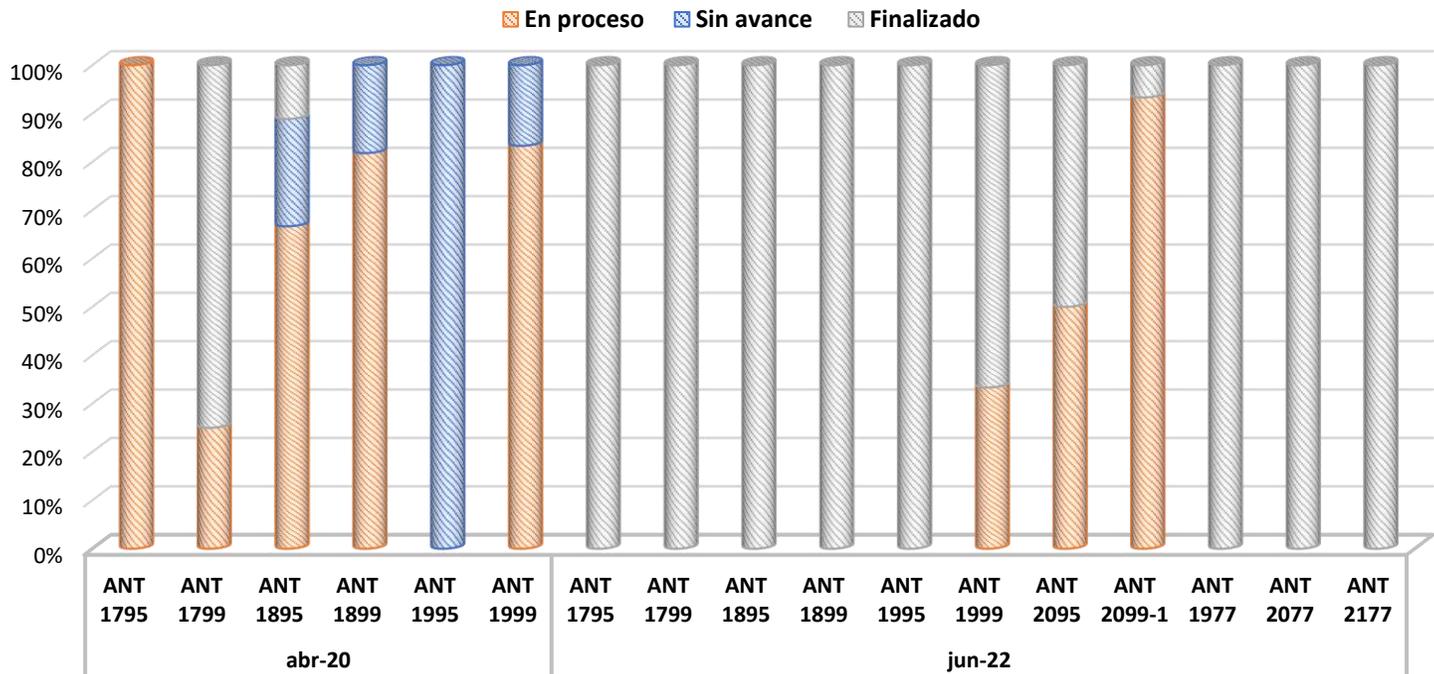


Gráfico 1, Estatus en el cumplimiento de hitos en proceso, sin avance y finalizados correspondientes a los Proyectos ANT desde abril del 2020 a junio 2022

El gráfico anterior refleja la progresión y el compromiso institucional respecto al cumplimiento de los proyectos ANT, de esta manera y respecto al primer diagnóstico en abril del 2020, se puede hacer mención que:

- Inicialmente se contaba con una cartera de 6 proyectos con un total de 42 hitos, 10 finalizados, 20 en procesos y 12 sin avance. Hoy la situación es totalmente opuesta, se dispone con un panel para el seguimiento y control, tanto de las tareas y actividades como de la ejecución presupuestaria, lo cual ha permitido tener un incremento de un 56% respecto a hitos finalizados desde el período de abril del 2020 a junio del 2022, generado por el equipo de la DDC junto a las demás unidades directivas que trabajan bajo nuestra coordinación.

Actualmente contamos con 6 proyectos en proceso con 46 hitos, lo cual nos ha llevado a instalar la capacidad para la administración, seguimiento y control de los proyectos ANT a través de los profesionales de la dirección. Sin embargo, proyectamos la generación dentro de la Dirección de Desarrollo Curricular, de la unidad de apoyo de Gestión y Control de Calidad, y del cargo profesional de Analista de datos académicos para atender este y nuevos desafíos.

Los tiempos actuales requieren de nuevas competencias y equipos ágiles que puedan estar a la vanguardia respecto al manejo y a la minería de datos. El panel de control de los Proyectos ANT, es solamente uno respecto a todos los procesos que se encuentran bajo esta lógica de gestión, actualmente contamos con paneles de control por cada uno de nuestros procesos de la dirección, proyectando para el próximo período levantar una plataforma digital para la administración de procesos online 24/7, que nos permita información oportuna y eficiente para la toma de decisión en la unidad y en las Facultades.



Ilustración 2, Time Line Proyectos ANT

En tabla 4 finalmente se observa los avances respecto a los hitos de acuerdo con los periodos de monitoreo. Desde los 42 hitos iniciales y como se ha ido dando cumplimiento a los hitos por proyectos de manera progresiva respecto a esta tarea Institucional, logrando cerrar nuestra participación en 8 proyectos (ANT 1795, 1799, 1895, 1899, 1995, 1977, 2077 y 2177).

*Tabla 4, Matriz de progresión respecto a cantidad de proyectos y el estatus de los hitos finalizados, en proceso y sin avance para el período abril 2020 a junio 2022*

Indicador	abr-20	jul-20	dic-20	jul-21	dic-21	jun-22
<b>Proyectos</b>	6	6	11	11	11	11
<b>Hitos Finalizados</b>	10	18	51	55	60	74
<b>Hitos en Proceso</b>	20	13	32	28	23	18
<b>Hitos sin Avance</b>	12	11	0	0	0	0
<b>Total Hitos</b>	42	42	83	83	83	92

## INSUMOS/ACCIONES REALIZADAS

### BAJO PROYECTOS ANT

A continuación, el lector podrá verificar las múltiples acciones, obras e insumos gestionados por la Dirección de Desarrollo Curricular en el marco de los recursos aportados a nuestra Institución por el MINEDUC vía Proyectos de Desarrollo Institucional:

Acción	Proyecto ANT	Año
Capacitación y perfeccionamiento en el ámbito pedagógico a académicos y docentes de la institución.	1799	2020 2021
Desarrollo e implementación del Plan de Acompañamiento Académico Estudiantil (PAAE).	1799	2020 2021
Implementación de cursos específicos de capacitación para la utilización de las nuevas tecnologías.	1799	2020
Capacitación realizada a los profesores del sistema escolar en STEM, con foco en el aprendizaje de las ciencias e innovación tecnológica.	1795	2019 2020
Capacitación de profesores de pre y postgrado, para la implementación y la evaluación de la competencia Desarrollo Sostenible.	1795	2020
Planes de estudios correspondientes a 10 Carreras de la Facultad de Ciencias de la Salud se encuentran rediseñadas bajo el modelo por competencias, solamente el Programa de Bachillerato en Ciencias de la Salud se encuentra bajo el modelo por objetivos.	1895	2019 2020 2021
Se generan Diseño de 3 nuevos programas de formación de técnicos de nivel superior en el área de la salud: <ul style="list-style-type: none"> <li>• TNS en Odontología</li> <li>• TNS en Administración en Salud</li> <li>• TNS en Laboratorio Clínico</li> </ul>	1895	2019 2020 2021
Se genera proceso de actualización correspondiente al Proyecto Educativo Institucional con la participación de todos los estamentos universitarios derivando en una propuesta la cual será validará durante el año 2022 versión del documento	1899	2019 2020 2021
Se ejecutó programa de capacitación, respecto a Marco Interno de Cualificaciones y los SCT, dirigido a Jefes de Carreras y Programas de Pre y postgrado	1899	2021

Acción	Proyecto ANT	Año
Elaboración Documento “Orientaciones Curriculares Hitos de Evaluación UA” DE	1899	2021
Diseño, implementación y consolidación de los mecanismos de capacitación en base al Plan de Perfeccionamiento Docente a cargo del Área Gestión Curricular y Desarrollo Académico- Docente.	1899	2020 2021
Generación de nueva reglamentación mediante Decreto N° 1082 para la conformación de nuevos Núcleos de Investigación en Docencia Universitaria, iniciativa acompañada por el Programa de Apoyo a la Investigación en Docencia y el Programa formativo para Investigar en docencia.	1899	2020 2021
Desarrollo de Política de formación virtual e integración de TIC en los procesos formativos	1899	2020
Diseño e implementación de Programa de Nivelación para la Titulación Oportuna.	1999	2021 2022
Análisis de costos, evaluación en la implementación del modelo educativo.	1999	2021 2022
Ajustes y validación del Proyecto Educativo por Facultad.	1999	2021 2022
14 programas rediseñados bajo el modelo por competencias correspondientes a la Escuela de Postgrado.	1999	2020 2021 2022
Ciclo de capacitación para académicos/docentes en Metodología de aprendizaje más servicio.	2095	2021
Desarrollo de Manual para la implementación correspondiente al Modelo de Aprendizaje más Servicio.	2095	2021
Se realiza diagnóstico de Necesidades de Formación Docente por Facultad durante el 2021, implementado un ciclo de capacitación conforme los a los resultados obtenidos durante el año 2022.	2099-1	2021 2022
Diseño correspondiente al Modelo de acompañamiento integral en la Trayectoria del Estudiante que contemple dimensión académica, psicológica y psicosocial en pregrado.	2099-1	2021 2022
Desarrollo para las Bases de Concurso interno Producción de Material Educativo y de Apoyo Docente, en el contexto para desarrollar recursos de aprendizajes y pedagógicos	2099-1	2021 2022

Obras / Insumos	Proyecto ANT	Año
Reacondicionamiento de la sala TIC en edificio de Fortalecimiento: Instalación de protección perimetral y puerta de acceso, instalación de cortinas roller, ampliación en la capacidad de tablero eléctrico, instalación extractor de aire, instalación de 20 puntos eléctricos y de datos.	1799	2020
Entrega de insumos tecnológicos de apoyo a la docencia: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 Audífonos con micrófono</li> <li>• 200 Teclados inalámbricos</li> <li>• 200 Mouse inalámbricos</li> <li>• 148 Pizarras Wacom</li> <li>• 100 Base con ventilador para laptop</li> <li>• 100 Hub</li> <li>• 100 Memorias usb</li> <li>• 150 Webcams</li> </ul>	1799	2020 2021
4 equipos All in One, para apoyo a la Docencia, Departamento Educación.	2099-1	2022
3 Televisores de 43" para salas de Ayudantía Académica a instalar en Edificio de Fortalecimiento, Campus Coloso.	2099-1	2022
2 impresoras multifuncional, una para el Área Gestión de la Trayectoria del Estudiante y para la Dirección de Registro Curricular.	2099-1	2022
3 Proyectoras, uno para Dirección de Registro Curricular, uno para Biblioteca y otro para sala ayudantía tercer piso, Edificio Fortalecimiento, Campus Coloso.	2099-1	2022
2 notebook para estudio de grabación docente.	2099-1	2022
30 televisores con soporte para salas de clases, Campus Coloso pabellones R, J, K, I.	2099-1	2022
Remodelación Sala TIC N° 1, Biblioteca Central, Campus Coloso: Desarme y reubicación de puntos eléctricos y de red, pintura interior, cambio ubicación tablero eléctrico, instalación extractor de aire, cambio puerta de acceso a sala.	2099-1	2022
32 equipos All in One, para actualización de equipos correspondientes a sala TIC N° 1 en Biblioteca Central, Campus Coloso.	2099-1	2022
4 equipos All in One, para salas de ayudantía y tutoría ubicadas en Edificio de Fortalecimiento, Campus Coloso.	2099-1	2022
Remodelación de espacio para oficinas, enmarcadas en la implementación del Modelo integral de atención a los estudiantes, donde se ubicará equipo de Gestión de la Trayectoria del Estudiante, sala primer piso ubicada en el Edificio de Fortalecimiento, Campus Coloso.	2099-1	2022

Obras / Insumos	Proyecto ANT	Año
Remodelación salas tutorías ubicadas en primer piso de edificio de fortalecimiento, Campus Coloso, para ser habilitada con TIC.	2099-1	2022
Habilitación oficina en primer piso edificio fortalecimiento, Campus Coloso, dependencias DDC.	2099-1	2022
Oficina externa ubicada en primer piso de edificio de fortalecimiento, Campus Coloso, para remodelación como Estudio grabación Docente.	2099-1	2022
Remodelación sala ayudantía ubicada en tercer piso de edificio de fortalecimiento.	2099-1	2022

## EN SINTESIS

El cumplimiento de los compromisos correspondientes a los Proyectos ANT, es de imperativa importancia para nuestra institución, pues estos contribuyen directamente al fortalecimiento de nuestra Casa de Estudios. Por lo tanto, es deber de nuestra Universidad trabajar con celeridad y eficiencia, dando cumplimiento a estos Proyectos ANT, a fin de asegurar, a lo menos, los mismos recursos para el próximo período.

- En función de la primera medición y sistematización de datos correspondientes a la participación de la Dirección de Desarrollo Curricular, como responsable de los avances de los Proyectos ANT podemos mencionar que hemos asumido un 56% más de hitos pasando de 42 en el 2019 a 92 hitos al año 2022, con un 20% de estos en proceso y un 80% logrados.
- Desde el 2019 a la fecha hemos gestionado 11 Proyectos, logrando cerrar nuestra participación en 8 Proyectos ANT (1795, 1799, 1895, 1899, 1995, 1977, 2077 y 2177).
- Cabe Mencionar que el seguimiento y control de todos los proyectos ANT se encuentran insertos en nuestra planificación anual de actividades, donde constantemente nos encontramos generando sinergia y coordinación con Académicos, Profesionales y Directivos para dar logro a los objetivos, hitos e indicadores que requieren los Proyectos.